

**UCHWAŁA NR XI/321/07**  
**Rady Miasta Szczecin**  
**z dnia 09 lipca 2007 r.**

**w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej**

Na podstawie art. 18 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591, ze zm. z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153, poz. 1271, Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 80, poz. 717, Nr 162, poz. 1568, Nr 177, poz. 1725, z 2004 r. Nr 102, poz. 1055, Nr 116, poz. 1203, z 2005 r. Nr 172, poz. 1441, Nr 175, poz. 1457, z 2006 r. Nr 17, poz. 128, Nr 181, poz. 1337, z 2007 r. Nr 48, poz. 327), w związku z działem I oraz rozdziałem 2 w dziale III „Polityki wspierania rozwoju kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego Szczecina” stanowiącej załącznik do uchwały Nr XXX/592/04 Rady Miasta Szczecina z dnia 13 grudnia 2004 r. w sprawie polityki wspierania rozwoju kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego Szczecina oraz z mieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina; **Rada Miasta Szczecin uchwala, co następuje:**

§ 1. Przyjmuje się Strategię Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Szczecinie w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

§ 2. Strategia Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Szczecinie stanowi realizację projektu K3.2. pn. *Modernizacja biblioteki miejskiej* w ramach programu K3 *Rozwój i unowocześnianie instytucji kultury* przyjętych jako załącznik do uchwały Nr XXX/592/04 Rady Miasta Szczecina z dnia 13 grudnia 2004 r. w sprawie polityki wspierania rozwoju kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego Szczecina oraz zmieniającą uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina.

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Miasta Szczecin

Bazyli Baran

Załącznik  
do Uchwały Nr XI/321/07  
Rady Miasta Szczecin  
z dnia 09 lipca 2007 r.

## **STRATEGIA ROZWOJU MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ w SZCZECINIE**

### **PREAMBUŁA**

Bezpośredni kontakt z książką, ze słowem pisanym, wyrobienie nawyku obcowania z literaturą od najwcześniejszych lat życia stanowi elementarny krok w kierunku aktywnego i świadomego uczestnictwa w kulturze. W pełni podzielając takie przekonanie samorząd lokalny Gminy Miasto Szczecin udzielać będzie wsparcia dla wszelkich działań związanych z rozwojem tego sektora usług kulturalnych. Aby nadać temu wsparciu charakter systemowych i systematycznych działań przyjmuje się Strategię Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Szczecinie na lata 2007 - 2015. Stanowi ona zarazem element realizacji projektu *K3.2. Modernizacja biblioteki miejskiej* w ramach programu *K3 Rozwój i unowocześnianie instytucji kultury*, będącego załącznikiem do uchwały Nr XXX/592/04 Rady Miasta Szczecina z dnia 13 grudnia 2004 r. w sprawie polityki wspierania rozwoju kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego Szczecina.

Podstawowym celem Strategii Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Szczecinie jest wypracowanie takich mechanizmów prawnych, organizacyjnych oraz finansowych, które umożliwić będą jak najbardziej efektywne wykonywanie zadań statutowych przez Bibliotekę, przyczyniając się tym samym do rozwoju czytelnictwa, promocji książki oraz jak najszerszego dostępu osób korzystających z usług Biblioteki do informacji.

Analiza otoczenia, w jakim działa Miejska Biblioteka Publiczna oraz diagnoza stanu instytucji pozwalają na następujące zdefiniowanie misji Biblioteki:

***MIEJSKA BIBLIOTEKA PUBLICZNA W SZCZECINIE –  
INSTYTUCJĄ POSIADAJĄCĄ NAJBARDZIEJ WSZECHSTRONNY KSIĘGOZBIÓR  
ORAZ OFERUJĄCĄ NAJŁATWIEJSZY DOSTĘP  
DO KSIĄŻKI I INFORMACJI***

Tak zdefiniowana misja wynika zarówno z realizowanych przez Bibliotekę zadań statutowych, jak i z roli, jaką pełni ona pośród innych bibliotek, działających na terenie miasta. Sieć biblioteczna, jaką dysponuje - i jaką zamierza dysponować - Miejska Biblioteka Publiczna w połączeniu z zaawansowanym procesem komputeryzacji, dobrą bazą sprzętową, funkcjonalnym oprogramowaniem komputerowym, i przy stosunkowo młodej, dobrze wykształconej i wyszkolonej kadrze pracowniczej, tworzy potencjalnie optymalne

warunki dla realizacji przez Bibliotekę swojej misji, dzięki czemu instytucja ta ma szansę stać się jedną z najlepszych bibliotek publicznych w kraju.

## **ROZDZIAŁ 1**

### **OBSZARY DZIAŁAŃ STRATEGICZNYCH MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ.**

§ 1.1. Realizacja misji Biblioteki odbywać się będzie w ramach wyodrębnionych, a zarazem powiązanych ze sobą, obszarach działalności bibliotecznej, do których należą:

- 1) obszar I – SIEĆ BIBLIOTECZNA,
- 2) obszar II- INFRASTRUKTURA BIBLIOTECZNA,
- 3) obszar III - ZBIORY MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ,
- 4) obszar IV - INFORMATYZACJA MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ,
- 5) obszar V - OBSŁUGA CZYTELNIKÓW,
- 6) obszar VI - PROMOCJA BIBLIOTEKI I CZYTELNICTWA,
- 7) obszar VII - DZIAŁALNOŚĆ INFORMACYJNO – EDUKACYJNA,
- 8) obszar VIII - DZIAŁALNOŚĆ KULTURALNA.

2. W każdym z obszarów wyodrębnia się cele strategiczne i będące ich uszczegółowieniem, cele operacyjne.

## **ROZDZIAŁ 2**

### **CELE STRATEGICZNE MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ**

§ 2. W poszczególnych obszarach działalności bibliotecznej wyodrębnia się następujące cele strategiczne, poprzez które Biblioteka realizować będzie swoją misję:

- 1) DOSTOSOWANIE SIECI BIBLIOTECZNEJ DO POTRZEB CZYTELNIKÓW,
- 2) MODERNIZACJA LOKALI BIBLIOTECZNYCH I ICH WYPOSAŻENIA,
- 3) POPRAWA JAKOŚCI ZBIORÓW BIBLIOTECZNYCH,
- 4) PEŁNA AUTOMATYZACJA WSZYSTKICH PROCESÓW BIBLIOTECZNYCH,

- 5) ZAPEWNIENIE NAJWYŻSZYCH STANDARDÓW ŚWIADCZONYCH USŁUG,
- 6) PROMOCJA BIBLIOTEKI I CZYTELNICTWA,
- 7) PRZYGOTOWANIE I WDROŻENIE PROGRAMÓW Z ZAKRESU EDUKACJI BIBLIOTECZNEJ I PROMOCJI CZYTELNICTWA,
- 8) Utworzenie publicznej sieci informacyjnej,
- 9) WSPIERANIE AKTYWNOŚCI KULTURALNEJ MIESZKAŃCÓW.

## **ROZDZIAŁ 3**

### **CELE OPERACYJNE MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ**

**§ 3.** W ramach wyodrębnionych celów strategicznych wyznacza się następujące **cele operacyjne:**

#### **1) Obszar I – SIEĆ BIBLIOTECZNA**

**Cel strategiczny – DOSTOSOWANIE SIECI BIBLIOTECZNEJ DO POTRZEB CZYTELNIKÓW**

- a) Cel operacyjny – pozyskanie na cele biblioteczne lokali o powierzchni nie mniejszej niż 400 m<sup>2</sup> w dzielnicach: Żelechowa, Śródmieście-Zachód, Drzetowo – Grabowo;
- b) Cel operacyjny – budowa nowoczesnej biblioteki w dzielnicy Śródmieście;
- c) Cel operacyjny – pozyskanie obiektu o powierzchni powyżej 500 m<sup>2</sup> na cele magazynowe;
- d) Cel operacyjny – zmiana dotychczasowej lokalizacji filii nr 53 przy ul. Seledynowej (osiedle Bukowe-Kłęskowo), filii nr 43 przy ul. Klonowica 5 (osiedle Zawadzkiego – Klonowica), filii nr 50 przy ul. Maciejewicza 27 (osiedle Gumieńce);
- e) Cel operacyjny – pozyskanie tytułu własności do następujących lokali użytkowanych przez Miejską Bibliotekę Publiczną: filii nr 5 przy ul. Mieszka I 105, filii nr 12 przy ul. Marcina 1, filii nr 13 przy ul. Księżnej Zofii 2, filii nr 14 przy ul. Krzemiennej 17, filii nr 18 przy ul. Batalionów Chłopskich 26a, filii nr 19 przy ul. Włociańskiej 1, filii nr 28 przy pl. Lotników 7, filii nr 36 przy ul. Bartniczej 10a, filii nr 38 przy ul. 26 Kwietnia 1.

#### **2) Obszar II – INFRASTRUKTURA BIBLIOTECZNA**

**Cel strategiczny – MODERNIZACJA LOKALI BIBLIOTECZNYCH I ICH WYPOSAŻENIA**

- a) Cel operacyjny – remont pomieszczeń i wymiana wyposażenia w filiach technicznie zdegradowanym: filia nr 12 przy ul. Marcina 1, filia nr 29 przy ul. Kresowej 1, filia nr 28 przy pl. Lotników 7, filia nr 5 przy ul. Mieszka I 105, filia

nr 20 przy ul. Śląskiej 21, filia nr 1 przy ul. Bolesława Śmiałego 4, filia nr 17 przy ul. Łukasiewicza 8, filia nr 8 przy ul. Konopnickiej 9;

b) Cel operacyjny – dokończenie remontu budynku centrali MBP.

### **3) Obszar III – ZBIORY MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ**

#### **Cel strategiczny – POPRAWA JAKOŚCI ZBIORÓW BIBLIOTECZNYCH**

- a) Cel operacyjny – zwiększenie nakładów na zakup nowości bibliotecznych do poziomu, który pozwoli na wymianę bądź uzupełnienie w ciągu roku 10% ogółu zbiorów;
- b) Cel operacyjny – poprawa jakości zbiorów realizowana będzie w oparciu o wytyczne zawarte w polityce gromadzenia zbiorów w Miejskiej Bibliotece Publicznej;
- c) Cel operacyjny – stałe monitorowanie poziomu wykorzystania zasobów bibliotecznych oraz trafności zakupu nowości bibliotecznych;
- d) Cel operacyjny – rozwijanie systemu filii sprofilowanych tematycznie.

### **4) Obszar IV – INFORMATYZACJA MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ**

#### **Cel strategiczny – PEŁNA AUTOMATYZACJA WSZYSTKICH PROCESÓW BIBLIOTECZNYCH**

- a) Cel operacyjny – włączenie do katalogu elektronicznego wszystkich zbiorów Miejskiej Biblioteki Publicznej;
- b) Cel operacyjny – włączenie do Zintegrowanego Systemu Bibliotecznego PROLIB wszystkich filii Miejskiej Biblioteki Publicznej;
- c) Cel operacyjny – stworzenie elektronicznego obiegu dokumentów w Miejskiej Bibliotece Publicznej;
- d) Cel operacyjny – stworzenie systemu do zarządzania zasobami i procesami w Miejskiej Bibliotece Publicznej;
- e) Cel operacyjny – zapewnienie szerokopasmowego dostępu do sieci filiom bibliotecznym;
- f) Cel operacyjny – utworzenie pracowni multimedialnych w wytypowanych filiach.

### **5) Obszar V – OBSŁUGA CZYTELNIKÓW**

#### **Cel strategiczny – ZAPEWNIENIE NAJWYŻSZYCH STANDARDÓW ŚWIADCZONYCH USŁUG**

- a) Cel operacyjny – usprawnienie procesów zarządzania Biblioteką zmierzające do uzyskania certyfikatu ISO 9001;
- b) Cel operacyjny – monitorowanie rynku czytelniczego i badanie poziomu satysfakcji czytelników z usług świadczonych przez Bibliotekę;
- c) Cel operacyjny – opracowanie i wdrożenie systemu szkoleń podnoszących kwalifikacje pracowników i jakość pracy bibliotecznej;
- d) Cel operacyjny – określenie standardów usług bibliotecznych i stałe ich monitorowanie.

### **6) Obszar VI – PROMOCJA BIBLIOTEKI I CZYTELNICTWA**

#### **Cel strategiczny – PRZYGOTOWANIE I WDROŻENIE PROGRAMÓW Z ZAKRESU EDUKACJI BIBLIOTECZNEJ I PROMOCJI CZYTELNICTWA**

- a) Cel operacyjny – przygotowanie programów szkoleniowo–edukacyjnych dla różnych grup wiekowych, mających na celu zapoznanie czytelników z systemem bibliotecznym PROLIB i jego możliwościami wyszukiwawczymi;
- b) Cel operacyjny – podejmowanie akcji społecznych i kampanii promocyjnych zachęcających do czytania i kreujących modę na czytanie;
- c) Cel operacyjny – wypromowanie nowego wizerunku Miejskiej Biblioteki Publicznej jako instytucji ułatwiającej dostęp do informacji, wspierającej edukację i przybliżającej różne formy aktywności kulturalnej.

**7) Obszar VII – DZIAŁALNOŚĆ INFORMACYJNO – EDUKACYJNA**  
**Cel strategiczny – UTWORZENIE PUBLICZNEJ SIECI INFORMACYJNEJ**

- a) Cel operacyjny – zorganizowanie publicznych miejsc dostępu do internetu we wszystkich filiach Miejskiej Biblioteki Publicznej;
- b) Cel operacyjny – gromadzenie i udostępnianie informacji na temat regionu, lokalnego samorządu, pomocy publicznej i innych zagadnień społecznych;
- c) Cel operacyjny – włączenie Miejskiej Biblioteki Publicznej do prac nad utworzeniem Zachodniopomorskiej Biblioteki Cyfrowej.

**8) Obszar VIII – DZIAŁALNOŚĆ KULTURALNA**  
**Cel strategiczny – WSPIERANIE AKTYWNOŚCI KULTURALNEJ MIESZKAŃCÓW**

- a) Cel operacyjny – wykreowanie filii bibliotecznych na lokalne centra informacji o wydarzeniach kulturalnych w mieście i regionie;
- b) Cel operacyjny – tworzenie wokół bibliotek grup społecznych, zaangażowanych w życie społeczno-kulturalne.

§ 4. Realizacja powyższych celów strategicznych, ujętych w hierarchii ważności, odbywać się może przede wszystkim poprzez systemowe wsparcie finansowe z budżetu Miasta Szczecin.

## **ROZDZIAŁ 4**

### **EWALUACJA REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ**

§ 5.1. Przebieg realizacji strategii na poziomie operacyjnym będzie z początkiem każdego kolejnego roku jej obowiązywania poddawany ewaluacji przez dyrektora Miejskiej Biblioteki Publicznej.

2. Wyniki ewaluacji przedstawiane będą do wiadomości Rady Miasta jako załącznik do rocznego sprawozdania z działalności Miejskiej Biblioteki Publicznej.

3. Ustala się, że raz na 3 lata, począwszy od roku 2010, przeprowadzana będzie ocena całościowa przebiegu realizacji strategii, a w sytuacjach koniecznych dokonana zostanie korekta jej założeń.