

**UCHWAŁA NR .....**  
**RADY MIASTA SZCZECIN**  
**z dnia ..... 2011 r.**

**w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina 2025.**

Na podstawie art. 18 ust. 1 i ust. 2 pkt. 2 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591, ze zm. z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153, poz. 1271, Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 80, poz. 717, Nr 162, poz. 1568, z 2004 r. Nr 102, poz. 1055, Nr 116, poz. 1203, z 2005 r. Nr 172, poz. 1441, Nr 175, poz. 1457, z 2006 r. Nr 17, poz. 128, Nr 181, poz. 1337, z 2007 r. Nr 48, poz. 327, Nr 138, poz. 974, Nr 173, poz. 1218, z 2008 r. Nr 180, poz. 1111, Nr 223, poz. 1458, z 2009 r. Nr 52, poz. 420, Nr 157, poz. 1241, z 2010 r. Nr 28, poz. 142 i 146, Nr 40, poz. 230, Nr 106, poz. 675), **Rada Miasta Szczecin uchwala, co następuje:**

§ 1. Przyjmuje się Strategię Rozwoju Szczecina 2025, stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta Szczecin.

§ 3. 1. Traci moc:

- 1) Uchwała Nr I/N/1155/02 Rady Miasta Szczecina z dnia 6 maja 2002 roku r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 2) Uchwała Nr XV/312/04 Rady Miasta Szczecin z dnia 19 stycznia 2004 r. w sprawie polityki mieszkaniowej Miasta Szczecina oraz zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 3) Uchwała Nr XXI/392/04 Rady Miasta Szczecin z dnia 20 maja 2004 r. w sprawie polityki współpracy międzynarodowej oraz zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 4) Uchwała Nr XXVI/525/04 Rady Miasta Szczecin z dnia 20 września 2004 r. w sprawie przyjęcia Polityki utrzymania i rozwoju terenów zielonych oraz zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 5) Uchwała Nr XXIX/584/04 Rady Miasta Szczecin z dnia 22 listopada 2004 r. w sprawie polityki wspierania rozwoju gospodarczego oraz zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 6) Uchwała Nr XXX/592/04 Rady Miasta Szczecin z dnia 13 grudnia 2004 r. w sprawie polityki wspierania rozwoju kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego Szczecina oraz zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 7) Uchwała Nr XLIX/928/06 Rady Miasta Szczecin z dnia 09 stycznia 2006 r. zmieniająca uchwałę w sprawie polityki wspierania rozwoju kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego Szczecina oraz zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 8) Uchwała Nr XXXII/620/05 Rady Miasta Szczecin z dnia 24 stycznia 2005 r. w sprawie przyjęcia polityki wspierania rozwoju nauki i szkolnictwa wyższego oraz zmiany uchwały w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 9) Uchwała Nr XXXVI/674/05 Rady Miasta Szczecin z dnia 30 marca 2005 r. w sprawie polityki poprawy bezpieczeństwa i porządku publicznego w mieście Szczecinie oraz zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;

- 10) Uchwała Nr XXXVI/671/05 Rady Miasta Szczecin z dnia 30 marca 2005 r. w sprawie Polityki rozwoju społeczeństwa obywatelskiego oraz zmieniająca Uchwałę Nr I/N/1155/02 Rady Miasta Szczecina z dnia 6 maja 2002 roku w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 11) Uchwała Nr X/296/07 Rady Miasta Szczecin z dnia 11 czerwca 2007 r. zmieniająca Uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 12) Uchwała Nr XXXVIII/711/05 Rady Miasta Szczecin z dnia 25 kwietnia 2005 r. w sprawie Polityki Zarządzania Strukturami Samorządowymi oraz zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 13) Uchwała Nr XLIV/854/05 Rady Miasta Szczecin z dnia 17 października 2005 r. w sprawie polityki zdrowotnej Miasta Szczecin oraz zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 14) Uchwała Nr XLV/866/05 Rady Miasta Szczecin z dnia 07 listopada 2005 r. w sprawie Polityki edukacyjnej miasta Szczecina oraz zmieniająca uchwałę Nr I/N/1155/02 Rady Miasta Szczecina z dnia 6 maja 2002 roku w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 15) Uchwała Nr LII/978/06 Rady Miasta Szczecin z dnia 13 marca 2006 r. w sprawie przyjęcia polityki transportowej oraz zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 16) Uchwała Nr LII/989/06 Rady Miasta Szczecin z dnia 14 marca 2006 r. w sprawie przyjęcia polityki kultury fizycznej (S) oraz zmiany uchwały w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 17) Uchwała nr LVI/1053/06 Rady Miasta Szczecin z dnia 15 maja 2006 r. w sprawie polityki przestrzennej Miasta Szczecin oraz zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 18) Uchwała Nr LVII/1063/06 Rady Miasta Szczecin z dnia 12 czerwca 2006 r. w sprawie przyjęcia polityki promocji Szczecina oraz zmiany uchwały w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina;
- 19) Uchwała Nr LVII/1064/06 Rady Miasta Szczecin z dnia 12 czerwca 2006 r. w sprawie przyjęcia polityki wspierania rozwoju turystyki /Tu/ Szczecina oraz zmiany uchwały w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina.

2. W Uchwale Nr XLVII/908/05 Rady Miasta Szczecin z dnia 12 grudnia 2005 r. zmieniającej uchwałę w sprawie polityki mieszkaniowej Miasta Szczecina oraz zmieniającej uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina i uchwałę w sprawie likwidacji zakładów budżetowych pod nazwą Administracja Budynków Komunalnych od nr 1 do nr 15 i powołania sześciu zakładów budżetowych pod nazwą Zarząd Budynków i Lokali Komunalnych uchyla się w całości § 1.

3. W Uchwale Nr IV/29/07 Rady Miasta Szczecin z dnia 15 stycznia 2007 r. w sprawie Programu „Przeciwdziałanie bezdomności” i zmiany uchwały w sprawie polityki mieszkaniowej Miasta Szczecina oraz zmieniającej uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina uchyla się w całości § 2.

**§ 4.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

## Uzasadnienie

Strategia rozwoju Szczecina 2015 została przyjęta Uchwałą Nr I/N/1155/02 Rady Miasta Szczecin w dniu 6 maja 2002 roku. Był to nadrzędny dokument całościowo programujący rozwój miasta w długiej perspektywie czasowej (do 2015 r.). Strategia przedstawiała misję miasta oraz wyznaczała cele (strategiczne, kierunkowe i szczegółowe, w tym 15 priorytetów), identyfikowała narzędzia realizacji w postaci polityk branżowych obejmujących poszczególne obszary aktywności miasta oraz – w ramach każdej z polityk – programy i projekty realizacyjne. Realizacja Strategii Rozwoju Szczecina 2015 oceniona została pozytywnie, jednakże w trakcie procesu wdrażania pojawiło się wiele przesłanek do wprowadzenia zmian w dokumencie m.in.: zmiana uwarunkowań społeczno-gospodarczych, prawnych i politycznych, a także oczekiwań mieszkańców w stosunku do lat 2000-2002 r. tj. okresu przygotowywania diagnozy stanu, wnioski z której stały się podstawą do formułowania misji i celów rozwoju Strategii; problemy związane z opracowywaniem i wdrażaniem polityk branżowych i programów realizacyjnych; problemy związane z implementacją pełnego systemu zarządzania realizacją Strategii Rozwoju Szczecina. Wobec powyższego 28 stycznia 2008 roku Rada Miasta Szczecin podjęła Uchwałę Nr XVIII/468/08 z dnia w sprawie przystąpienia do aktualizacji Strategii Rozwoju Szczecina, inicjującą proces aktualizacji, który pozwolił na wprowadzenie niezbędnych zmian i w efekcie wypracowanie dokumentu programowego na miarę obecnych potrzeb i aspiracji miasta. Z doświadczeń samorządów lokalnych w zakresie wykorzystania narzędzi zarządzania strategicznego i operacyjnego w ostatnich latach, a także doświadczenia w implementacji Strategii Rozwoju Szczecina wynikała potrzeba skoncentrowania dokumentu Strategii na obszarach uznanych za priorytetowe dla rozwoju miasta. Strategia Rozwoju Szczecina w roku 2002 była elementem porządkującym bieżące i strategiczne zarządzanie, obejmując wszystkie obszary działania miasta. Strategia Rozwoju Szczecina 2025 dokonuje wyboru tych obszarów (w sferze społecznej, gospodarczej i przestrzennej), których wsparcie, w ramach istniejących uwarunkowań budżetowych, przyczyni się do najbardziej efektywnego rozwoju społeczno-gospodarczego miasta w zakładanym horyzoncie czasu. Przy czym wybór ten nie ogranicza możliwości kreowania konkretnych pomysłów i projektów przez szerokie grono interesariuszy rozwoju Szczecina (wewnętrznych i zewnętrznych względem samorządu terytorialnego, a więc również mieszkańców, przedsiębiorców, inwestorów, instytucje, organizacje itp.). Prezentowany dokument SRS 2025 (wizja, misja, układ celów i działań) jest także wynikiem weryfikacji i akceptacji szczecinian, dokonanej w szerokim procesie konsultacji społecznych i eksperckich. Wszelkie pozostałe działania, uprzednio ujęte w Strategii Rozwoju Szczecina 2015 w ramach celów szczegółowych nie stanowiących priorytetów rozwoju, powinny być realizowane w stopniu odpowiadającym ustawowemu obowiązkowi realizowania zadań samorządu terytorialnego i z wykorzystaniem narzędzi i zasad bieżącego zarządzania operacyjnego (budżet zadaniowy, WPI, procedury Urzędu Miasta itp.), ale nie powinny mieć swojego odzwierciedlenia w zapisach Strategii i jej systemie wdrażania. Nowej formule dokumentu Strategii (opartej wyłącznie na priorytetach rozwoju miasta) podporządkowana została nowa koncepcja zarządzania strategią Szczecina. Jej integralną częścią jest narzędzie zarządzania strategicznego rozwojem miasta – Wieloletni Program Rozwoju Szczecina (WPRS), będący zbiorem projektów i zadań strategicznych, dedykowanych poszczególnym celom strategicznym Strategii Rozwoju Szczecina 2025. Za realizację poszczególnych celów strategicznych będą odpowiedzialni Koordynatorzy programów strategicznych w randze Zastępcy Prezydenta. Elementem zarządzania rozwojem Miasta pozostają polityki, przy czym zdefiniowane w nowy sposób (jako zbiory zasad postępowania i kierunków działania w 16 obszarach rozwojowych wymienionych w Strategii; opracowywane fakultatywnie w zależności od potrzeb). Wraz z uchwaleniem zaktualizowanej Strategii, istniejące polityki branżowe przestaną obowiązywać, za wyjątkiem polityk, które powstały w oparciu o akty wyższego rzędu. Dokonane w dokumencie Strategii wybory, zarówno w sferze celów, jak i systemu zarządzania, są pochodną wniosków wynikających z przeprowadzonych w trakcie procesu aktualizacji Strategii następujących analiz: Oceny realizacji Strategii Rozwoju Szczecina, Diagnozy społeczno-gospodarczej Szczecina, Aktualizacji celów Strategii Rozwoju Szczecina 2025, Propozycji modyfikacji polityk branżowych Miasta Szczecina, Identyfikacji programów rozwojowych Miasta Szczecina, Uwarunkowań prawnych oraz relacji pomiędzy SRS 2025 a innymi

opracowaniami planistycznymi a także Usprawnienia systemu zarządzania realizacją Strategii Rozwoju Szczecina 2025. W pracach uwzględniono również założenia i rozwiązania określone w procesie przygotowania Długoterminowej strategii zarządzania marką Szczecin Floating Garden 2050 project, z nakreśloną w niej wizją przyszłego Szczecina i priorytetami wynikającymi z tej idei.

## **Załączniki binarne**

---

Załącznik do Uchwały  
*Strategia Rozwoju Szczecina 2025*  
Zalacznik.pdf