



Szczecin, 21 kwietnia 2026 r.

**Pan Krzysztof Romianowski**  
**Radny Rady Miasta Szczecin**

Znak: BPM.I.0003.55.2026.IŁ

Dotyczy: zapytania nr 1912.

Miasto Szczecin od wielu lat prowadzi systemowe i zinstytucjonalizowane działania ukierunkowane na pozyskiwanie inwestorów krajowych i zagranicznych. Ramy strategiczne wyznacza Strategia Rozwoju Szczecina 2035, która zakłada budowę metropolii o wysokiej pozycji w skali krajowej i międzynarodowej oraz tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi zawodowemu mieszkańców, przedsiębiorczości i innowacyjnej gospodarce.

Operacyjnym centrum obsługi inwestorów jest Agencja Rozwoju Metropolii Szczecińskiej Sp. z o.o. (ARMS), współpracująca z jednostkami organizacyjnymi miasta, spółkami komunalnymi oraz właściwymi wydziałami Urzędu Miasta. System obsługi ma charakter kompleksowy i obejmuje wsparcie w poszukiwaniu nieruchomości, prowadzenie przez procedury administracyjne, pomoc w procesach rekrutacyjnych oraz organizację spotkań z przedstawicielami władz miasta.

Procesy decyzyjne inwestorów są złożone i zależą od wielu czynników zewnętrznych, dlatego miasto realizuje model oparty na długofalowym budowaniu relacji i zaufania. Podejście to jest doceniane przez inwestorów, m.in. przedstawicieli firm Vestas i Windar Renovables, jako wyróżnik Szczecina na tle konkurencyjnych lokalizacji. Skalę zaangażowania ARMS w obsługę inwestorów obrazuje poniższe zestawienie:

Rok	Spotkania stacjonarne	Spotkania online	Odpowiedzi na zapytania	Organizacja/ współorganizacja imprez
2022	20	25	75	5
2023	20	25	61	6
2024	18	27	49	16
2025	15	15	36	16

Widoczna jest ewolucja od modelu reaktywnego do proaktywnego, czego wyrazem jest znaczący wzrost liczby wydarzeń branżowych. Inicjatywy te integrują środowiska biznesowe, akademickie i samorządowe oraz wspierają rozwój współpracy gospodarczej.

Miasto rozwija przewagi konkurencyjne w sektorach strategicznych, wśród których kluczowe znaczenie ma energetyka morska (offshore). Fabryka montażu gondoli i piast turbin wiatrowych firmy Vestas osiągnęła poziom ponad 600 miejsc pracy i stanowi ważny element europejskiego łańcucha dostaw. Do istotnych branż należą także nowoczesne usługi biznesowe (BSS/BPO/SSC), logistyka, technologie ICT, gospodarka morska oraz przemysł zaawansowany technologicznie.

Oferta inwestycyjna miasta jest zróżnicowana i dostosowana do potrzeb inwestorów. Obejmuje zarówno tereny przemysłowe i logistyczne (m.in. obszary Specjalnej Strefy Ekonomicznej, Trzebusza

i Dunikowa, tereny portowe), jak i nowoczesne powierzchnie biurowe w centrum miasta, takie jak MARIS, Aloha Office & Coworking, Technopark, Posejdon, Baltic Business Park czy Hanza Tower. Priorytetowo traktowane są inwestycje zapewniające trwałe zakotwiczenie gospodarcze, tworzące stabilne miejsca pracy, rozwijające lokalne łańcuchy dostaw oraz wspierające transformację klimatyczną.

Działania inwestycyjne wspierane są przez spójny system promocji obejmujący serwisy internetowe [invest.szczecin.eu](http://invest.szczecin.eu) i [arms-szczecin.eu](http://arms-szczecin.eu), media społecznościowe, materiały informacyjne oraz wydarzenia branżowe. Szczególną rolę odgrywają inicjatywy własne, takie jak turniej Invest in Szczecin Open czy wydarzenia networkingowe dla sektora offshore. Uzupełnieniem są działania relacyjne prowadzone na rynkach zagranicznych oraz program „Zrobione w Szczecinie”, wzmacniający lokalną przedsiębiorczość.

Skuteczność działań potwierdzają wyniki raportu BEAS 2025 (Antal i Cushman & Wakefield), w którym Szczecin uzyskał ocenę 6,9/10, z wysokimi wynikami w zakresie infrastruktury i jakości życia. Miasto postrzegane jest jako ważne centrum gospodarcze i logistyczne północnej Polski.

W odpowiedzi na potrzeby rynku miasto oferuje szeroką gamę nieruchomości inwestycyjnych o zróżnicowanym przeznaczeniu – od terenów produkcyjnych i logistycznych po zabudowę usługową, mieszaną i społeczną. Szczegółowa oferta publikowana jest w serwisie „Miasto Oferuje”, umożliwiającym filtrowanie według lokalizacji, powierzchni i funkcji. Działania te wspiera kampania promocyjna oraz udział w wydarzeniach branżowych.

W latach 2022–2026, w wyniku rozstrzygniętych przetargów, miasto pozyskało inwestorów reprezentujących różne sektory gospodarki. Łączne dochody ze sprzedaży nieruchomości wyniosły 203 780 380,00 zł, co potwierdza skuteczność prowadzonej polityki inwestycyjnej i gospodarowania majątkiem.

  
KARSTEN PRZEPIERA  
Michał Przepiera