



Zastępca Prezydenta Miasta Szczecin

Michał Przepiera

pl. Armii Krajowej 1, 70-456 Szczecin

tel. +4891 43 51 100, fax +4891 42 30 806

mprzepie@um.szczecin.pl • www.szczecin.eu

Szczecin, 2025 – 08-20

Pan
Krzysztof Romianowski
Radny Miasta Szczecin

Nasz znak: WGK-II.0003.875.2025.JP

Dotyczy: odpowiedzi na interpelację nr 1421

w odpowiedzi na interpelację nr 1421 informuję, że wniosek jest w trakcie analizy przez Nadzór Inwestorski oraz Tramwaje Szczecińskie Sp. z o.o., zarówno pod kątem merytorycznym jak i prawnym. Informuję również, że Wykonawca robót przedstawił szereg okoliczności mających wpływ na realizację robót m. in.: konieczność wykonania robót dodatkowych i/lub zamiennych, konieczność uwzględnienia w toku wykonywania umowy innych przedsięwzięć lub działań prowadzonych na terenie miasta Szczecin i/lub wystąpiła konieczność dostosowania prac wykonywanych w ramach Umowy do tych przedsięwzięć lub działań, konieczność wprowadzenia zmian w dokumentacji projektowej, odkrycie niezainwentaryzowanych obiektów w tym m.in. podziemnych zbiorników betonowych na al. Powstańców Wielkopolskich przy ul. Starkiewicza, konieczność usunięcia kolizji z istniejącą infrastrukturą nadziemną i/lub podziemną a nieprzewidzianą w dokumentacji oraz warunków atmosferycznych, uniemożliwiających prowadzenie robót budowlanych zgodnie z technologią przewidzianą w dokumentacji projektowej i warunkach specyfikacji technicznej wykonania i odbioru robót budowlanych. Dodatkowo informuję, że na dzień dzisiejszy nie została jeszcze podjęta decyzja w sprawie przyjęcia lub odrzucenia wniosku, ponieważ trwa ocena przedstawionych okoliczności. Nadzór Inwestorski dokonał wstępnej analizy wniosku Wykonawcy robót oraz wniósł o złożenie dodatkowych wyjaśnień.

Jednocześnie informuję, że nadzór inwestorski nad inwestycją, został powierzony profesjonalnym firmom zajmującym się od lat tego typu inwestycjami. Do realizacji nadzoru inwestorskiego zostali przypisani inżynierowie z wieloletnim stażem oraz

doświadczeniem. Poszczególni inspektorzy codziennie monitorują stan robót branżowych, a Wykonawca składa dokładne raporty z realizacji inwestycji, które są weryfikowane przez nadzór inwestorski. Dodatkowo Spółka Tramwaje Szczecińskie uczestniczy w realizacji inwestycji wspomagając Nadzór Inwestorski i Wykonawcę w kwestiach związanych z realizacją robót, wskazując miejsca, które wymagają usprawnień i koordynacji. Przekazywane są Wykonawcy robót również uwagi spływające od Mieszkańców miasta oraz firm znajdujących się w rejonie oddziaływania inwestycji. Każdego dnia przedstawiciele Spółki wizytują teren budowy. Wykonawca prowadzi ścisłą współpracę z Zamawiającym na każdym etapie realizacji inwestycji, zapewniając pełną transparentność działań oraz umożliwiając bieżący nadzór nad postępem prac. Wszystkie roboty są wykonywane pod stałą kontrolą przedstawicieli Zamawiającego oraz Inspektora Nadzoru, a Wykonawca na bieżąco przekazuje niezbędne informacje, dokumentację oraz harmonogramy, umożliwiając tym samym skuteczne monitorowanie przebiegu realizacji.

W związku z powyższym na chwilę obecną nie jest planowane zlecenie audytu. Wykonanie audytu nie usunie stwierdzonych kolizji infrastrukturalnych, nie poprawi warunków gruntowych, nie zastąpi koniecznych prac odkrywkowych ani nie wpłynie na fizyczne ograniczenia, które realnie determinują tempo realizacji poszczególnych etapów. W tym przypadku największe znaczenie mają nie tyle zapisy teoretyczne czy zewnętrzna ocena planu, ile konkretne warunki zastane na budowie, często ujawniające się dopiero w toku robót. Od początku realizacji inwestycji Wykonawca wielokrotnie korygował i reorganizował zakres działań, dostosowując harmonogram do aktualnie występujących warunków terenowych, ujawnianych kolizji oraz zmiennej dostępności frontów robót. Taka elastyczna organizacja pracy była i pozostaje niezbędna, ponieważ w praktyce nie można dokładnie i kompleksowo zaplanować całej budowy z długim wyprzedzeniem - większość decyzji technologicznych musi być podejmowana dynamicznie, często z dnia na dzień, w ścisłej współpracy z Zamawiającym, Nadzorem Inwestorskim oraz gestorami sieci.

Ponadto informuję, że prace realizowane są w weekendy, a system pracy dwuzmianowej wprowadzany jest w tych etapach inwestycji, które tego wymagają ze względów technologicznych lub organizacyjnych. Ponadto z uwagi na liczne kolizje występujące podczas realizacji inwestycji, wprowadzono system pracy w wydłużonym okresie. Znacznie ułatwiło to koordynację prac poprzez obecność

specjalistów różnych branż jednocześnie, posiadających kompleksową najaktualniejszą wiedzę na temat prowadzonych prac.

W celu ograniczenia skutków opóźnień dla inwestycji oraz lokalnej społeczności, Wykonawca wdrożył szereg działań optymalizacyjnych. W szczególności na bieżąco dostosowywane są harmonogramy robót, zmieniana jest kolejność prac w zależności od zależności dostępności frontów robót, wprowadzane są korekty w czasowej organizacji ruchu, a także reorganizowany jest cały plac budowy tam, gdzie jest to konieczne. W wielu przypadkach dochodziło do całkowitego wstrzymania prac i ponownego przeorganizowania działań w terenie, aby kontynuować roboty bez generowania dodatkowych opóźnień i uciążliwości dla Mieszkańców. Warto podkreślić, że Wykonawca dąży do najszybszego i jak najlepszego ukończenia zadania, z poszanowaniem obowiązujących norm jakości, bezpieczeństwa oraz interesu lokalnej społeczności. Ponadto, Wykonawca podejmuje działania w celu ograniczania uciążliwości - modyfikując czasową organizację ruchu, wdrażając rozwiązania tymczasowe (objazdy, oznakowanie, dodatkowe zabezpieczenia). Działania te są uzgadniane z przedstawicielami Spółki Tramwaje Szczecińskie i służbami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo ruchu drogowego. Co istotne, przedłużenie terminu wykonania jest uwarunkowane czynnikami niezależnymi – ma na celu nie opóźnienie, ale zapewnienie skutecznej i rzetelnej realizacji inwestycji, bez uszczerbku dla standardu wykonywanych prac.

Mając na uwadze skalę i złożoność realizowanej inwestycji, należy podkreślić, że Wykonawca posiada wieloletnie doświadczenie w realizacji inwestycji drogowych i infrastrukturalnych na terenie wielu miast w Polsce - zarówno w dużych aglomeracjach, jak Warszawa, Kraków, Poznań, jak i w mniejszych miejscowościach. Posiadana praktyka pozwala na bieżąco analizować i wdrażać sprawdzone rozwiązania organizacyjne wykorzystywane przy podobnych przedsięwzięciach. W każdym przypadku Wykonawca stara się dostosowywać najlepsze praktyki i podejścia do realiów konkretnej inwestycji, uwzględniając lokalne uwarunkowania terenowe, techniczne i wykonawcze. Co szczególnie istotne, nawet przy najwyższym poziomie przygotowania i wdrożeniu sprawdzonych rozwiązań organizacyjnych, każda inwestycja budowlana posiada indywidualny charakter. Skala i liczba kolizji podziemnych, problemy napotymane w trakcie robót ziemnych, czy konieczność dostosowania technologii do lokalnych warunków - wszystko to jest unikalne dla każdej lokalizacji i wpływa bezpośrednio na przebieg oraz organizację prac.

W przypadku obecnie realizowanego zadania inwestycyjnego, liczba zidentyfikowanych kolizji, koniecznych zmian technologicznych, prowadzonych zapytań technicznych oraz protokołów konieczności potwierdza, że inwestycja ta należy do szczególnie wymagających.

Przyczyny wpływające na potrzebę wydłużenia terminu realizacji nie wynikają z braku organizacji, ani z niedostatecznego doświadczenia Wykonawcy, ale bezpośrednio z realnych, trudnych do przewidzenia warunków terenowych i technicznych wynikających z lokalizacji inwestycji. Podobne wyzwania napotykane są również w innych częściach kraju, jednak sposób ich występowania i wpływ na harmonogram każdorazowo są inne - stąd konieczność indywidualnego podejścia do każdej budowy.

ZASTĘPCA PRZEDSIĘDZIEŃ MIASTA

Michał Przepiera

